

附件 1

2018 年各地导入卓越绩效模式企业目标数

地 区	目 标 数
海曙区	12
江北区	8
镇海区	10
北仑区	10
鄞州区	12
奉化区	8
余姚市	12
慈溪市	12
宁海县	8
象山县	8
宁波杭州湾新区	3
宁波保税区	3
大榭开发区	3
宁波国家高新区	3
东钱湖旅游度假区	3

附件 2

宁波市卓越绩效管理 管理诊断项目申请表

(2018 年)

企业名称_____ (加盖公章)

所属行业_____

所属地区_____

联系人_____ 联系电话_____

传 真_____ E-mail _____

填表日期： 年 月 日

宁波市卓越绩效管理管理诊断 项目申请表

单位名称		法人代表	
地 址		邮 编	
质量管理机构		负责人及 联系电话	
所属行业		经济类型	
企业规模	<input type="checkbox"/> 大型 <input type="checkbox"/> 中型 <input type="checkbox"/> 小型		
企业近三年产值	2015:	近三年利润	2015:
	2016:		2016:
	2017:		2017:
企业员工数		质量工程师	名
主要产品与服务			
企业文化	使命、愿景与核心价值观:		
行业地位			
获得质量(品牌) 荣誉情况			

体系认证情况	
企业申请意见	<p style="text-align: right;">盖 章 年 月 日</p>
所在地质量强县（市） 区工作领导小组办公室 或行业协会（商会） 初审意见	<p style="text-align: right;">盖 章 年 月 日</p>
市质量强市办 审批意见	<p style="text-align: right;">盖 章 年 月 日</p>

注：1、所属行业详见国家统计局颁发的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2011）。

2、企业规模划分详见国家工信部 2011 年颁发的《中小企业划型标准规定》（工信部联企业〔2011〕300 号）。

3、经济类型指国有、有限责任、股份、集体、联营、私营、港澳台资、外商投资企业等。详见国家统计局 2001 年颁发的《关于划分企业登记注册类型的规定》国统字〔2011〕86 号。

附件 3

宁波市卓越绩效管理 自行导入项目登记表

(2018 年)

企业名称 _____ (加盖公章)

所属行业 _____

所属地区 _____

联系人 _____ 联系电话 _____

传 真 _____ E-mail _____

填表日期： 年 月 日

宁波市卓越绩效管理自行导入 项目登记表

单位名称		法人代表	
地 址		邮 编	
质量管理机构		负责人及 联系电话	
所属行业		经济类型	
企业规模	<input type="checkbox"/> 大型 <input type="checkbox"/> 中型 <input type="checkbox"/> 小型		
企业近三年产值	2015:	近三年利润	2015:
	2016:		2016:
	2017:		2017:
企业员工数		质量工程师	名
主要产品与服务			
企业文化	使命、愿景与核心价值观:		
行业地位			
获得质量(品牌) 荣誉情况			

体系认证情况	
咨询机构信息 及其主要业绩	(附咨询合同)
企业导入计划 与预期目标	
企业申请意见	盖 章 年 月 日
所在地质量强县 (市)区工作领导小组 办公室或行业协 会(商会)初审意见	盖 章 年 月 日
市质量强市办 审核意见	盖 章 年 月 日

注：1、所属行业详见国家统计局颁发的《国民经济行业分类》(GB/T4754-2011)。

2、企业规模划分详见国家工信部2011年颁发的《中小企业划型标准规定》(工信部联企业[2011]300号)。

3、经济类型指国有、有限责任、股份、集体、联营、私营、港澳台资、外商投资企业等。详见国家统计局2001年颁发的《关于划分企业登记注册类型的规定》国统字〔2011〕86号。

附件 4

宁波市卓越绩效管理 专项改进项目登记表

(2018 年)

企业名称 _____ (加盖公章)

所属行业 _____

所属地区 _____

联系人 _____ 联系电话 _____

传 真 _____ E-mail _____

填表日期： 年 月 日

宁波市卓越绩效管理专项改进 项目登记表

单位名称		法人代表	
地 址		邮 编	
质量管理机构		负责人及 联系电话	
所属行业		经济类型	
企业规模	<input type="checkbox"/> 大型 <input type="checkbox"/> 中型 <input type="checkbox"/> 小型		
企业近三年产值	2015:	近三年利润	2015:
	2016:		2016:
	2017:		2017:
企业员工数		质量工程师	名
主要产品与服务			
企业文化	使命、愿景与核心价值观:		
行业地位			
获得质量（品牌） 荣誉情况			

体系认证情况	
咨询机构信息 及其主要业绩	(附咨询合同)
企业改进计划 与预期目标	
企业申请意见	盖 章 年 月 日
所在地质量强县 (市)区工作领导小组 办公室或行业协会 (商会)初审意见	盖 章 年 月 日
市质量强市办 审核意见	盖 章 年 月 日

注：1、所属行业详见国家统计局颁发的《国民经济行业分类》(GB/T4754-2011)。

2、企业规模划分详见国家工信部2011年颁发的《中小企业划型标准规定》(工信部联企业[2011]300号)。

3、经济类型指国有、有限责任、股份、集体、联营、私营、港澳台资、外商投资企业等。详见国家统计局2001年颁发的《关于划分企业登记注册类型的规定》国统字[2011]86号。

附件 5

宁波市卓越绩效管理项目验收办法

第一条 为客观评价我市企业导入卓越绩效管理模式的的有效性，促进企业管理创新、追求卓越绩效，特制定本办法。

第二条 凡经市质量强市工作领导小组办公室批准的宁波市卓越绩效管理项目，在项目完成后均按本办法规定进行验收。

第三条 项目验收以 GB/T19580《卓越绩效评价准则》和 GB/Z19579《卓越绩效评价准则实施指南》为依据。验收工作遵循独立、客观、公正、科学的原则。

第四条 项目实施单位在项目完成后提出验收申请，提交验收申请表和自评(专项改进)报告。

第五条 市质量强市工作领导小组办公室(以下简称市质量强市办)对项目实施单位提交的材料进行审查，符合验收条件的，组织验收。

第六条 项目验收应成立验收专家组。验收专家组由市质量强市办从宁波市市长质量奖评审专家库中随机抽取组成。项目验收实行回避制度，两年内为项目实施单位提供过咨询服务，或曾在项目实施单位任过职的人员，不得作为验收组成员。

第七条 项目验收的主要内容包括：

- (一)项目实施的组织机构设立、人员配置和工作开展情况；
- (二)项目实施记录、导入(专项改进)工作质量和自评(专项改进)报告质量，自评报告应包含改进措施和计划。

(三)自行导入项目卓越绩效管理成熟度评价,专项改进项目前后绩效对比。

第八条 验收采用现场考察、询问、查验材料、座谈等形式进行。验收结束后,验收组向市质量强市办提交验收报告,自行导入项目验收报告中的综合评价结论还应包含实施卓越绩效管理成熟度评价得分。

存在下列情况之一者,验收为不合格:

1.未成立项目实施工作机构或虽已成立但不具备开展自我评价能力的;

2.未提出改进措施、形成改进计划的;

3.自行导入项目验收实施卓越绩效管理成熟度评价得分在450分以下、专项改进项目成效不明显的。

第九条 对通过验收的项目,按《宁波市质量提升项目专项资金补助办法》规定给予补助。

第十条 本办法由市质量强市办负责解释。

宁波市卓越绩效管理项目验收申请表

企业名称			
企业地址		邮政编码	
联系人		联系电话	
项目类型	专项改进 <input type="checkbox"/> 自行导入 <input type="checkbox"/>		
咨询机构			
辅导专家			
导入起止时间			
卓越绩效管理项目实施情况（可另附页）：			
企业申请意见： <div style="text-align: right; margin-top: 50px;"> （盖章） 日期： </div>			
市质量强市办审查意见： <div style="text-align: right; margin-top: 50px;"> （盖章） 日期： </div>			

宁波市卓越绩效管理项目验收报告

企业名称				
企业地址		邮政编码		
联系人		联系电话		
项目类型	专项改进 <input type="checkbox"/> 自行导入 <input type="checkbox"/>			
验收专家组名单				
验收组职务	姓名	职务/职称	电话	签名
组长				
组员				
综合评价结论（可另附页）：				
企业确认意见：				
（盖章） 日期：				
市质量强市办审查意见：				
（盖章） 日期：				

附件 6

2018 年卓越绩效管理项目申请单位信息汇总表

序号	项目类型	单位名称	行业	区域	咨询机构	联系人	联系电话

宁波市质量强市工作领导小组办公室

2018年6月7日印发
